

### Anforderungen an Versicherungsunternehmen

Versicherungsunternehmen stehen derzeit einem ständig zunehmendem Kostendruck, einem erhöhten Servicebewusstsein von Kunden und Partnern, kurzen Produktentwicklungszyklen und verstärkten externen Anforderungen an Qualität und Rentabilität im Übergang zu Solvency II gegenüber.

### Typische Projekte

Aus diesen Anforderungen heraus resultieren Projekte wie

- Fusionen, Reorganisationen und Migrationen
- Standardisierung, Automatisierung und Industrialisierung von (spartenübergreifenden) Geschäftsprozessen
- Integration neuer Produkte in bestehende Systeme inkl. der Systemmodifikationen (soweit nötig)
- Einführung neuer Systeme, sowohl von Standardsystemen wie von Individuallösungen
- Professionalisierung des Projekt- und Risikomanagements.

Speziell Großprojekte sind in diesem Umfeld häufig von sich ändernden Rahmenbedingungen betroffen wie etwa neuen gesetzlichen oder regulatorischen Vorgaben, geänderten Marktverhältnissen oder Veränderungen im Unternehmen. Dies erfordert gegebenenfalls eine Neujustierung des Projekts, zumindest eine Überprüfung. Da es hierbei um komplexe strategische und fachliche Fragen geht, stoßen reine Projektmanagement-Methoden rasch an Grenzen.

Nach unseren Erfahrungen in zahlreichen Großprojekten dieser Art liegt der Schlüssel zum Erfolg in der Kombination dreier Kompetenzen

- Fähigkeit und praktische Erfahrung im Change Management
- Weitreichendes Verständnis der fachlichen und technischen Aspekte des Projekts
- Beherrschung von und Erfahrung in Methodik und Technik des Projektmanagements

### Warum also Projektmanagement durch viadico?

Weil wir das Ganze sehen.

- Neben Erfahrung und fachlichem Know-how legen wir großen Wert auf das erfolgreiche Beherrschen von Change Management Skills.
- Wir verknüpfen methodisch fundiertes Projektmanagement mit umfassender Kenntnis fachlicher Gegebenheiten und deren Implementierung in den entsprechenden IT-Systemen.
- Selbstverständlich wenden wir die üblichen Projekttechniken an, haben Erfahrung mit den gängigen Projektmanagement Tools und verfügen über zertifizierte Projektmanager.

Bei Projekten jedweder Größenordnung nehmen wir gerne Aufgaben im eigentlichen Projektmanagement inklusive Projektleitung, Coaching und Projektoffice wahr. Wir beraten bei der Durchführung des Projektmanagement-Prozesses und auch bei Projekthinhalten inklusive Change Management.